



Informe de Avance de Proyectos del POA 2025

Cierre del tercer trimestre - al 30/09/2025

Dirección General de Administración y Carrera Judicial
Dirección de Planificación y Desarrollo

Octubre 14, 2025

Resumen Ejecutivo

El Poder Judicial, a través de la Dirección de Planificación, elabora anualmente el Plan Operativo Anual (POA), instrumento clave para orientar las acciones y proyectos de la institución. Este proceso de planificación se lleva a cabo con la participación de las distintas áreas del Poder Judicial, permitiendo una visión integral de las necesidades y prioridades institucionales. El POA se somete a la revisión y aprobación del Consejo del Poder Judicial (CPJ), asegurando la alineación con la visión estratégica de la institución, cuyo enfoque se sustenta en tres pilares o ejes fundamentales: **0% Mora, 100% Acceso y 100% Transparencia**, los cuales guían la implementación de proyectos y la asignación de recursos. Estos pilares representan el compromiso de la institución con la mejora continua y sostenibilidad una la administración de justicia con calidad, buscando eliminar la mora judicial, eficientizar los procesos, garantizar un acceso equitativo y oportuno a la justicia para toda la ciudadanía y promover la transparencia en todos los niveles del sistema judicial.

La planificación de los proyectos para el año 2025 se basa en estos ejes estratégicos, teniendo como máxima el **“Poner en el centro a las personas”**, buscando garantizar su dignidad con un servicio de justicia eficiente y oportuno. Otros elementos que destacar y que se encuentran contemplados dentro de esta planificación son en la modernización de la infraestructura tecnológica, la capacitación del personal judicial y administrativo, y la optimización de los procesos internos. Además, se busca fortalecer la colaboración interinstitucional para garantizar que las políticas del Poder Judicial estén alineadas con las necesidades sociales y las expectativas de la población. Este enfoque estratégico para 2025 no solo busca cumplir con los objetivos planteados, sino también crear un sistema judicial más eficiente, accesible y confiable, reflejando un compromiso firme con la justicia y el bienestar social.

El Plan Operativo Anual (POA) del Poder Judicial para el año 2025 aprobado mediante acta del Consejo del Poder Judicial núm. 39-2024, en su Sesión Ordinaria celebrada el 10 de diciembre de 2024, con un total de 19 proyectos. En función del alcance definido para el año 2025, se ha asignado a los proyectos estratégicos un presupuesto de RD\$970,581,385.96, siendo en su totalidad recursos internos de la Institución. Adicionalmente, fue incorporado el proyecto de Justicia Abierta con el objetivo de fortalecer la transparencia, la participación ciudadana y el acceso a la información judicial. Este proyecto busca promover una gestión más accesible y comprensible, facilitando la interacción de la ciudadanía con el sistema judicial mediante el uso de tecnologías de la información. Además, la implementación de la Justicia Abierta fomenta la rendición de cuentas, mejora la confianza pública en las instituciones y promueve la eficiencia en la administración de justicia. Con esta inclusión se tiene un total de 20 proyectos como parte del portafolio del Poder Judicial.

En la actualidad se lleva a cabo un proceso de reordenamiento presupuestario que asegura la asignación eficiente de recursos en función de las prioridades estratégicas del Poder Judicial, alineándose con las buenas prácticas de las metodologías ágiles de gestión de proyectos, las cuales promueven la adaptabilidad en la gestión organizacional, tanto operativa como estratégica. En función de esto, al cierre del 30/09/2025, los proyectos estratégicos tienen un presupuesto total asignado de **\$949,749,476.28**

Los proyectos definidos como prioritarios para este año 2025 son los siguientes:

1. **Adecuación de sedes para Infraestructura Digna y Accesible**
2. **Agenda de Participación Social PJ Nacional e Internacional**
3. **Apertura de la sede Santo Domingo Este**
4. **Identidad Institucional & Accesibilidad-Usabilidad Portales Web**
5. **Implementación de la Política de Comunicaciones**
6. **Implementación Sistema de Gestión de Recursos (ERP)**
7. **Justicia Abierta**
8. **Justicia Juvenil Restaurativa**
9. **Mecanismos No Adversariales de Resolución de Conflictos**
10. **Modelo de Atención al Usuario**
11. **Modelo Operativo y Sistema Integral de Gestión de la Calidad**
12. **Optimización Procesal Penal**
13. **Planificación Estratégica Decenal**
14. **Sistema de Evaluación del Desempeño**
15. **Tribunales al día**
16. **Tratamiento Bajo Supervisión Judicial**

Transformación Digital, conformado por:

17. Sistema de Gestión de Casos
18. Acceso Digital y Audiencias Virtuales
19. Interoperabilidad
20. Inteligencia Artificial y Robotización

Como parte del seguimiento realizado a estos proyectos, en el presente informe se exponen los principales avances del portafolio, así como el porcentaje de avance general, siendo un **70.08%**, al corte del 30 de septiembre del 2025.

Estatus del Portafolio de Proyectos POA 2025, al cierre del tercer trimestre.

Conforme a la etapa y fase en la que se encuentra cada proyecto del portafolio, al corte del 30 de septiembre, 16 proyectos se encuentran en etapa de ejecución y 1 fue cerrado en el mes de mayo 2025, el cual corresponde al proyecto de “Agenda de Participación Social PJ Nacional e Internacional”. En cuanto a las fases específicas, se tienen 10 proyectos en fase de despliegue (59%) (incluido aquí el programa de Transformación Digital, el cual incluye 4 proyectos descritos previamente), 5 en fase de desarrollo (29%), 1 en fase de piloto (6%) y 1 en fase de cierre (6%). A continuación, se presentan las gráficas y tablas correspondientes a la distribución por etapas y fases, además del estatus del portafolio en sentido general:

Gráfico No. 1: Proyectos por Fase

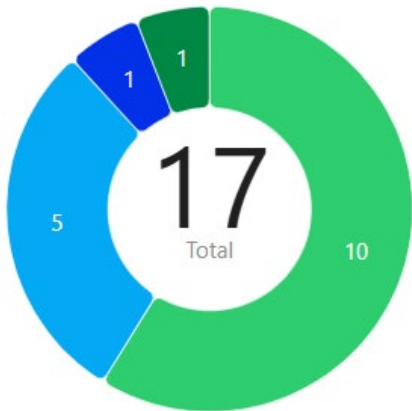
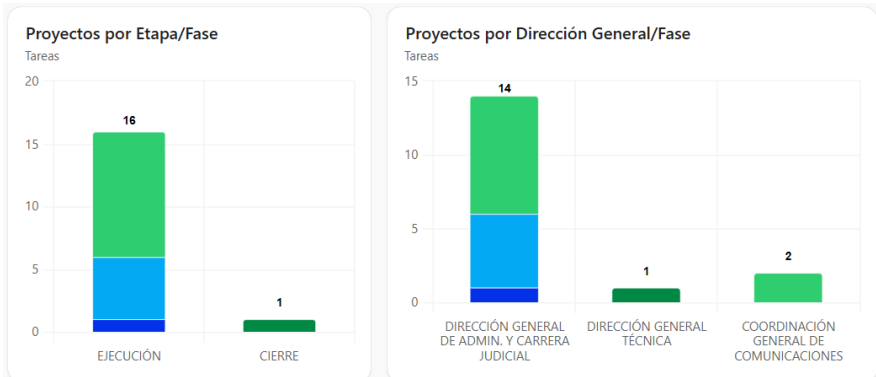


Gráfico No. 2: Proyectos por Etapa-Fase/Dirección General



Desarrollo Despliegue Piloto Cierre

Gráfico No. 3: Avance General del Portafolio 2025

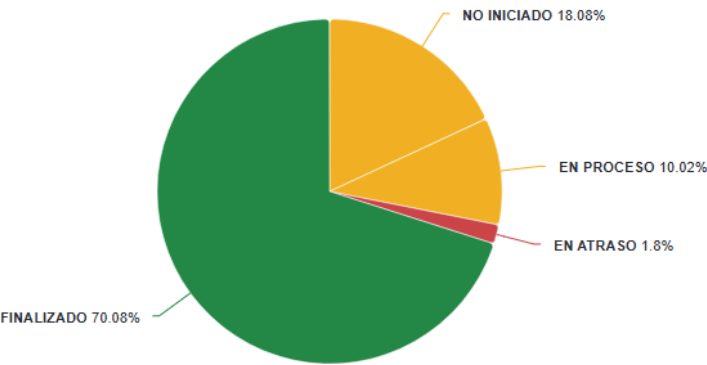


Gráfico No. 4: Progreso y tareas con fecha límite/fecha fin vencida

Avance por Proyecto		Fase del proyecto	Progreso
Nombre			
Tribunales al día	0% Mora	Desarrollo	111/215
Optimización Penal	0% Mora	Despliegue	183/269
Modelo Operativo y Sistema de Calidad	0% Mora	Piloto	305/450
Tratamiento Bajo Supervisión Judicial	0% Mora	Despliegue	104/134
Modelo de Atención a Usuarios (as)	100% Acceso	Despliegue	314/372
Transformación Digital	100% Acceso	Despliegue	106/148
Apertura de Santo Domingo Este	100% Acceso	Despliegue	384/717
Adecuación de Infraestructura Digna y Accesible	100% Acceso	Despliegue	334/527
Identidad Institucional y Portales Web	100% Acceso	Despliegue	185/321
Mecanismos No Adversariales de Resolución de Conflictos	100% Acceso	Despliegue	265/358
Justicia Juvenil Restaurativa	100% Acceso	Desarrollo	19/70
ERP: Sistema de Gestión de Recursos	100% Transparencia	Despliegue	65/151
Evaluación del Desempeño	100% Transparencia	Desarrollo	83/118
Justicia Abierta	100% Transparencia	Desarrollo	140/227
Política de Comunicaciones	100% Transparencia	Despliegue	183/214
Planificación Estratégica	100% Transparencia	Desarrollo	107/154
Agenda de Participación Social PJ	100% Transparencia	Cierre	375/376

Al cierre del tercer en base a las actualizaciones reportadas de los proyectos, a nivel general, se presenta un avance del portafolio de un 70.08%. Este avance se calcula en función de lo ejecutado para cada proyecto, al 30 de septiembre de 2025:

Avance de proyectos según su vinculación estratégica:

Dando cumplimiento al alineamiento estratégico que debe tener cada proyecto, se tienen vinculados al eje de **0% Mora** un total de 4 proyectos: Tribunales al día, Optimización Penal, Modelo Operativo y Sistema Integral de Gestión de la Calidad; y Tratamiento Bajo Supervisión Judicial. Al Eje del **100% Acceso** se alinean 7 proyectos: Modelo de Atención a Usuarios(as), Transformación Digital [Programa], Apertura de Sede Judicial SDE, Adecuación de sedes para Infraestructura Digna y Accesible, Identidad Institucional & Accesibilidad-Usabilidad Portales Web, Mecanismos No Adversariales de Resolución de Conflictos; y Justicia Juvenil Restaurativa. Al eje de **100% Transparencia** 6 proyectos: ERP: Implementación Sistema de Gestión de Recursos, Sistema de Evaluación del Desempeño, Justicia Abierta, Política de Comunicaciones, Planificación Estratégica Decenal; y Agenda de Participación Social PJ Nacional e Internacional.

Gráfico No. 5: Proyectos 2025/Eje Estratégico

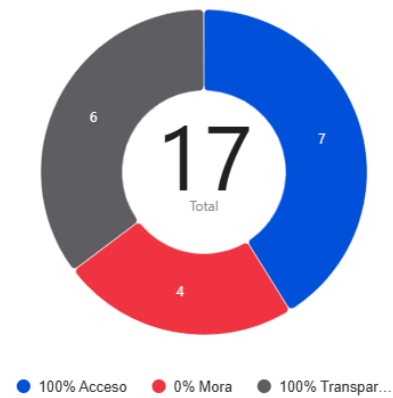


Gráfico No. 6: Avance Proyectos 2025/Eje Estratégico

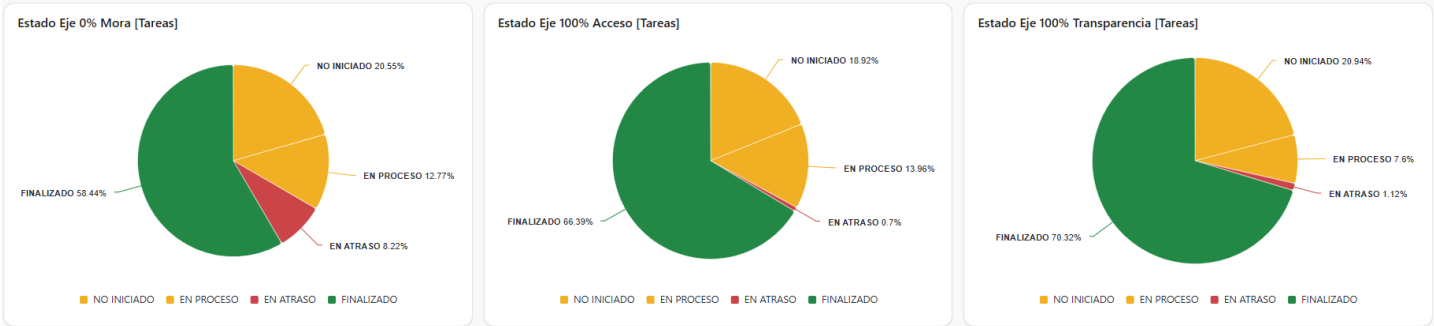
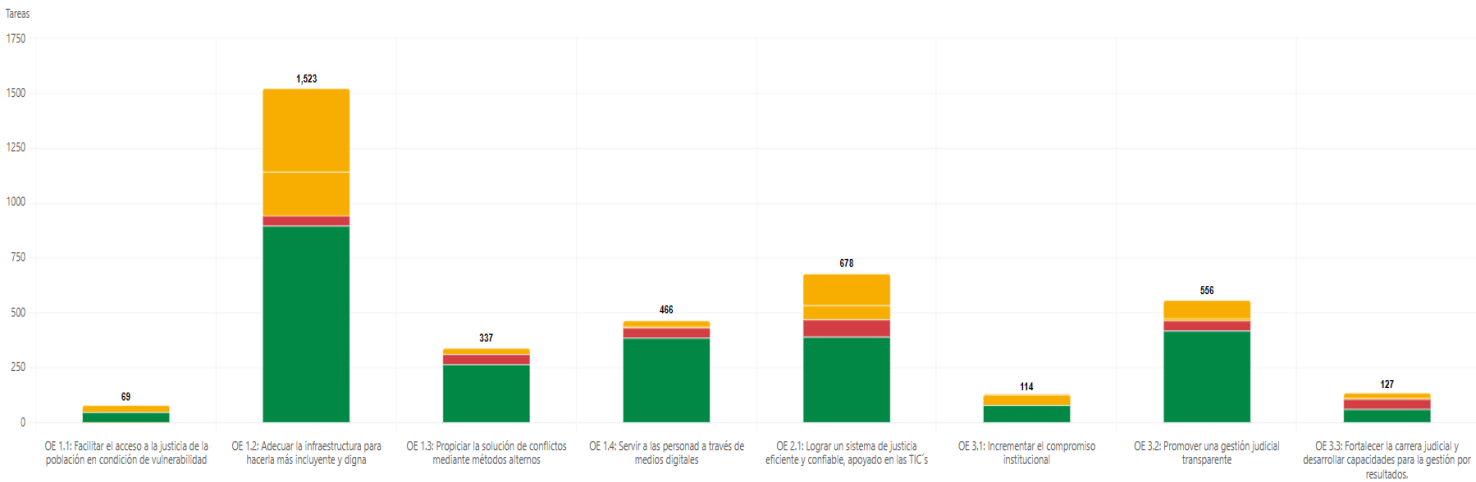


Gráfico No. 7: Estado de Tareas de Proyectos/Objetivo Estratégico



Estatus de Hitos 2025 por Proyecto, al 30 de septiembre:

Adecuación de sedes para Infraestructura Digna y Accesible				
Nombre	Avance	Fecha límite	Área Responsable.	
HITO - Readecuación de 18 sedes para Infraestructura digna y accesible [T1] 100% acceso	100%	16/6/25	Dirección de Infraestructura Física	
HITO - Readecuación de 4 sedes para Infraestructura digna y accesible [T2] 100% acceso	100%	16/7/25	Dirección de Infraestructura Física	
HITO - Readecuación de 9 sedes para Infraestructura digna y accesible [T3] 100% acceso	31%	28/11/25	Dirección de Infraestructura Física	
HITO - Readecuación de 9 sedes para Infraestructura digna y accesible [T3] HITO-Desvelación Tarja en el Palacio de Justicia de El Seibo 100% acceso	0%	28/11/25	Dirección de Infraestructura Física	
HITO - Readecuación de 9 sedes para Infraestructura digna y accesible [T4] 100% acceso	0%	11/12/25	Dirección de Infraestructura Física	
HITO - Readecuación de 28 salas de audiencias del Palacio de Justicia de Santiago 100% acceso	67%	16/12/25	Dirección de Infraestructura Física	
+ Añadir Hito				
Agenda de Participación Social PJ Nacional				
Nombre	Avance	Fecha límite	Área Responsable.	
HITO-Cumbre Judicial Iberoamericana 100% transparente	100%	19/5/25	Dirección de Relaciones Internacionales	
HITO-Cumbre Judicial Iberoamericana HITO-Estrategia de Comunicación Cumbre Judicial Iberoamericana 100% transparente	100%	19/5/25	Dirección de Comunicación Estratégica	
+ Añadir Hito				
Apertura de Sede Judicial SDE				
Nombre	Avance	Fecha límite	Área Responsable.	
HITO-100% Tribunales Civiles y Centro de Servicio Secretarial operando en Ciudad Judicial Santo Domingo Este 100% acceso	10%	30/11/25	Dirección de Infraestructura Física	
HITO-100% Tribunales de Santo Domingo Este, Centro de Mediación y Centros de Servicio 100% acceso	0%	18/2/26	Dirección de Infraestructura Física	
+ Añadir Hito				
ERP: Sistema de Gestión de Recursos (ERP)				
Nombre	Avance	Fecha límite	Área Responsable.	
HITO-ERP Módulo 1: Servicios de gestión humana operando en el sistema de gestión de recursos 100% transparente	100%	30/9/25	Dirección Financiera	
HITO-ERP Módulo 2A: Procesos financieros operando en el sistema de gestión de recursos 100% transparente	88%	31/10/25	Dirección Financiera	
HITO-ERP Módulo 2B: Procesos administrativos operando en el sistema de gestión de recursos 100% transparente	75%	31/10/25	Dirección Financiera	
HITO-ERP Módulos ENJ y RI operando en el sistema de gestión de recursos (ERP) 100% transparente	0%	4/3/26	Dirección Financiera	
+ Añadir Hito				
Justicia Abierta				
Nombre	Avance	Fecha límite	Área Responsable.	
HITO-100% Estadísticas de los tribunales publicadas en el Observatorio del PJ 100% transparente	100%	7/2/25	Dirección de Análisis y Políticas	
HITO-Conferencia Internacional de Justicia Abierta 100% transparente	100%	29/8/25	Dirección de Relaciones Internacionales	
HITO-Política de Protección de Datos socializada 100% transparente	60%	31/10/25	Secretaría General de la Suprema Corte	
HITO-Política de datos abiertos publicada 100% transparente	60%	11/12/25	Dirección de Análisis y Políticas	
HITO-Elaboración del Índice de justicia abierta 100% transparente	70%	29/12/25	Dirección de Análisis y Políticas	
HITO-Memoria Institucional 2019-2025 elaborada 100% transparente	54%	7/1/26	Dirección de Análisis y Políticas	
HITO-Plan de Justicia Abierta elaborado 100% transparente	11%	13/2/26	Dirección de Análisis y Políticas	
HITO-Publicación y Socialización del índice de justicia abierta 100% transparente	0%	30/4/26	Dirección de Análisis y Políticas	
+ Añadir Hito				
Política de Comunicación del Poder Judicial				
Nombre	Avance	Fecha límite	Área Responsable.	
HITO-Propuesta para Implementación de Laboratorio de Casos Mediáticos 100% transparente	100%	30/6/25	Dirección de Comunicación Estratégica	
HITO-Protocolo de gestión comunicacional ante la crisis 100% transparente	100%	16/7/25	Dirección de Comunicación Estratégica	
HITO-Guía de estilo de las comunicaciones del PJ aprobado 100% transparente	14%	15/12/25	Dirección de Comunicación Estratégica	

Mecanismos No Adversariales de Resolución 6 ... +

Nombre	Avance	Fecha límite	Área Responsable.
▶ HITO-Centro de Mediación Judicial habilitado en el Distrito Nacional 11	73%	1/12/25	Dirección de Justicia Inclusiva
▶ HITO-Sala de Conciliación y Mediación Judicial habilitada en el Palacio de Justicia de Jarabacoa 8	38%	15/12/25	Dirección de Justicia Inclusiva
▶ HITO-Sala de Conciliación y Mediación Judicial habilitada en el Palacio de Justicia de Higüey 11	64%	23/2/26	Dirección de Justicia Inclusiva
▶ HITO-Sala de Conciliación y Mediación Judicial habilitada en el Registro Inmobiliario de Higüey 10	60%	23/2/26	Dirección de Justicia Inclusiva
▶ HITO-Centro de Mediación Judicial habilitado en el Palacio de Justicia de San Pedro de Macorís 10	50%	9/3/26	Dirección de Justicia Inclusiva
▶ HITO-Ampliación de la matrícula de mediadores de Poder Judicial [de 16 a 28 mediadores] 4	0%	26/3/26	Dirección de Justicia Inclusiva
+ Añadir Hito			

Optimización Procesal Penal 6

Nombre	Avance	Fecha límite	Área Responsable.
▶ HITO-22 Operadores penales realizan pasantía en negociación en el Judicial Studies Institute en ... 5	100%	6/2/25	Escuela Nacional de la Judicatura
▶ HITO-Talleres regionales de negociación en 9 Dptos. Judiciales con expertos internacionales 10	100%	31/7/25	Escuela Nacional de la Judicatura
▶ HITO-Modificación de la Resolución 296-05 Tribunales de Ejecución de la Pena 13	100%	28/8/25	Dirección General de Administr...
▶ HITO-Intimaciones al día para la reducción de privados de libertad sin acto conclusivo 11	73%	17/11/25	Dirección General de Administr...
▶ HITO-Privados de libertad con pena cumplida con orden de libertad al día 12	75%	25/11/25	Dirección General de Administr...
▶ HITO-Implementación de Servicios de apoyo a la labor jurisdiccional en Ejecución de la Pena (1r... 10	30%	27/3/26	Dirección General de Administr...

Identidad Institucional & Accesibilidad-Usabil 3 ... +

Nombre	Avance	Fecha límite	Área Responsable.
▶ HITO-Ciudad Judicial de Santo Domingo Este con identidad institucional implementada (1ra et... 6	50%	24/10/25	Dirección de Producción e Iden...
▶ HITO-Sede Central del Poder Judicial con identidad institucional implementada (1ra etapa) 8	38%	15/12/25	Dirección de Producción e Iden...
▶ HITO-Rediseño de nuevos portales Web 12	17%	25/2/26	Dirección de Producción e Iden...
+ Añadir Hito			

Planificación Estratégica Decenal 3

Nombre	Avance	Fecha límite	Área Responsable.
▶ HITO- Aprobación del Plan Estratégico Decenal 2025-2034 por el CPJ 2	100%	2/4/25	Dirección de Planificación y Des...
▶ HITO- Aprobación del Plan Estratégico Decenal 2025-2034 por el CPJ 10	100%	18/9/25	Dirección de Planificación y Des...
▶ HITO-Lanzamiento de Plan Estratégico Decenal del PJ 2025-2034 21	33%	5/12/25	Dirección de Planificación y Des...
+ Añadir Hito			

Modelo Operativo y Sistema Integral de Calid 7

Nombre	Avance	Fecha límite	Área Responsable.
▶ HITO-Modelo Operativo Contencioso administrativa (TSA) 5	100%	16/7/25	Dirección de Planificación y Des...
▶ HITO-Gabinete Técnico en la Tercera Sala de la SCJ implementado al 100% 12	50%	24/11/25	Secretaría General de la Supre...
▶ HITO-1ra Edición de Certificación de Calidad en la Justicia 8	25%	24/11/25	Dirección de Planificación y Des...
▶ HITO-Gabinete Técnico en la Primera Sala de la SCJ implementado al 100% 16	81%	30/12/25	Secretaría General de la Supre...
▶ HITO-Modelo operativo implementado en materia Civil y Comercial 1ra Instancia de La Altagracia 11	73%	3/3/26	Dirección de Planificación y Des...
▶ HITO-Gabinete Técnico en la Segunda Sala de la SCJ implementado al 100% 9	22%	24/3/26	Secretaría General de la Supre...
▶ HITO-Modelo Operativo Suprema Corte de Justicia 4	25%	29/5/26	Dirección de Planificación y Des...

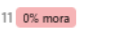
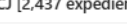
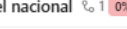
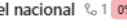
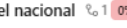
Sistema de Evaluación del Desempeño 2 ... +

Nombre	Avance	Fecha límite	Área Responsable.
▶  HITO-Modelo de Indicadores de productividad (servidores jurisdiccionales) elaborado  6 	100%	11/2/25	Dirección de Planificación y Des...
▶  HITO-Evaluación del desempeño de Juezas y Jueces del año 2024  10 	100%	30/7/25	Dirección de Gestión Humana
+ Añadir Hito			

Transformación Digital 10

Nombre	Avance	Fecha límite	Área Responsable.
 Sistema de Gestión de Casos en Materia Penal  HITO-100% Tribunales Penales con Sistema de Gestión de Casos implementado 	100%	31/3/25	Dirección de Tecnología de la I...
 HITO-100% Tribunales Laborales con Audiencias Virtuales habilitadas 	100%	31/3/25	Dirección de Tecnología de la I...
 HITO-100% Tribunales Laborales con Acceso Digital implementado 	100%	31/3/25	Dirección de Tecnología de la I...
 HITO-100% Juzgados de Paz actualizados con la última versión del Sistema de Gestión de Casos 	100%	5/8/25	Dirección de Tecnología de la I...
▶  HITO-Incrementar en 5 las Fiscalías la interoperabilidad con el Poder Judicial  7 	100%	20/11/25	Dirección de Tecnología de la I...
▶  HITO-Implementar en 5 Defensorías la interoperabilidad con el Poder Judicial  7 	100%	20/11/25	Dirección de Tecnología de la I...
▶  HITO-Duplicada la cantidad de usuarios(as) registrados(as) en el portal de Acceso Digital [Incr...  3 	100%	10/12/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶  HITO-30 Salones de Audiencia habilitados para audiencias virtuales e híbridas [cubriendo el ...  34 	59%	30/12/25	Dirección de Tecnología de la I...
▶  HITO-100% Tribunales Inmobiliarios con Audiencias Virtuales habilitadas  8 	100%	30/12/25	Dirección de Tecnología de la I...
▶  HITO-100% Tribunales Inmobiliarios con Acceso Digital implementado  9 	100%	30/12/25	Dirección de Tecnología de la I...

Tribunales al día 21 ... +

Nombre	Avance	Fecha límite	Área Responsable.
▶  HITO-75% de tribunales al día a nivel nacional  15 	100%	31/3/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
 HITO-75% de tribunales al día a nivel nacional  HITO-51% de tribunales Inmobiliarios al día a nivel nacional 	100%	31/3/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
 HITO-75% de tribunales al día a nivel nacional  HITO-67% de Tribunales Penales al día a nivel nacional 	100%	31/3/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶  HITO-Implementación de Inteligencia Artificial (IA) para apoyo en la elaboración de las decision...  8 	100%	30/4/25	Escuela Nacional de la Judicatura
▶  HITO-Levantamiento de asuntos pendientes en salas priorizadas (50 salas)  7 	100%	13/6/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶  HITO-80% de tribunales al día a nivel nacional  11 	100%	30/6/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶  HITO-71% de Tribunales Penales al día a nivel nacional  1 	100%	30/6/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶  HITO-Reducción a 8 meses de duración en los procesos tributarios del TSA  4 	100%	29/8/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶  HITO-Centro de Operaciones de Apoyo Jurisdiccional implementado al 100%  8 	63%	7/11/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶  HITO-Reducción a 6 meses de duración en los procesos tributarios del TSA  3  	67%	28/11/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶  HITO-Cero Expedientes con más de 6 meses en SCJ [3,684 expedientes]  8 	38%	30/12/25	Secretaría General de la Supre...
▶  HITO-Cero Expedientes con más de 6 meses en SCJ [2,305 expedientes]  7 	0%	30/12/25	Secretaría General de la Supre...
▶  HITO-Cero Expedientes con más de 6 meses en SCJ [1,964 expedientes]  6 	17%	30/12/25	Secretaría General de la Supre...
▶  HITO-85% de tribunales al día a nivel nacional  13 	54%	30/12/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶  HITO-90% de tribunales al día a nivel nacional  12  	8%	30/12/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶  HITO-Cero Expedientes con más de 6 meses en SCJ [2,437 expedientes]  8  	0%	30/12/25	Secretaría General de la Supre...
▶  HITO-71% de tribunales Inmobiliarios al día a nivel nacional  1 	0%	30/12/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶  HITO-75% de tribunales Inmobiliarios al día a nivel nacional  1 	0%	30/12/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶  HITO-80% de tribunales Inmobiliarios al día a nivel nacional  1 	0%	30/12/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶  HITO-75% de Tribunales Penales al día a nivel nacional  1 	0%	30/12/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶  HITO-80% de Tribunales Penales al día a nivel nacional  1 	0%	30/12/25	Dirección de Servicio Judicial y ...

Tratamiento Bajo Supervisión Judicial 3 ... +				
Nombre		Avance	Fecha límite ↑	Área Responsable.
▶ HITO-Programa de Tratamiento bajo supervisión judicial implementado en San Cri... 12		75%	22/12/25	Dirección de Justicia Inclusiva
▶ HITO-Programa de Tratamiento bajo supervisión judicial implementado en Santo Domingo 12		75%	22/12/25	Dirección de Justicia Inclusiva
▶ HITO-Programa de Tratamiento bajo supervisión judicial implementado Distrito Nacional 14		64%	20/4/26	Dirección de Justicia Inclusiva
Justicia Juvenil Restaurativa 2				
Nombre		Avance	Fecha límite	Área Responsable.
▶ HITO-Santiago Implementación del Programa JJR 6		0%	30/4/26	Dirección de Justicia Inclusiva
▶ HITO-Santo Domingo Implementación del Programa JJR 6		0%	30/4/26	Dirección de Justicia Inclusiva
Modelo de Atención a Usuario(as) 7 ... +				
Nombre ↕		Avance	Fecha límite ↑	Área Responsable.
▶ HITO-45 Sedes con documentos devueltos [66% de los documentos recibidos en el PJ devueltos] 16		100%	30/6/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶ HITO-15 Sedes con devolución de documentos (30 sedes implementadas en total) 11		0%	6/10/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶ HITO-6 Sedes habilitadas con espacios de autogestión [tramitación digital y audiencias virtuales: Cortes-DN, Ciudad Nueva, SDE, Santiago, La... HITO-Modelo de atención a usuarios(as) desplegado en Santiago (con devolución de docu... 11		0%	27/10/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶ HITO-45 Sedes con documentos devueltos [66% de los documentos recibidos en el PJ devueltos] HITO-30 Sedes con devolución de documentos (45 sedes implementadas en total) 19		0%	12/12/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶ HITO-45 Sedes con documentos devueltos [66% de los documentos recibidos en el PJ devuelt... 2		50%	12/12/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶ HITO-6 Sedes habilitadas con espacios de autogestión [tramitación digital y audiencias virtuales: Cortes-DN, Ciudad Nueva, SDE, Santiago, La... HITO-Modelo de atención a usuarios(as) desplegado en Ciudad Nueva (DN) 9		0%	26/12/25	Dirección de Servicio Judicial y ...
▶ HITO-6 Sedes habilitadas con espacios de autogestión [tramitación digital y audiencias virtual... 6		33%	30/12/25	Dirección de Servicio Judicial y ...

Ejecución Presupuestaria de Proyectos del POA 2025 (Recursos internos).

A continuación, se presenta las informaciones de ejecución presupuestaria para los proyectos del POA 2025, correspondiente a los recursos internos asignados a cada proyecto, al 30 de septiembre 2025. Estos datos excluyen tanto a la Escuela Nacional de la Judicatura como al Registro Inmobiliario, tomando en cuenta que éstos manejan un POA con un presupuesto independiente.

Resumen de Ejecución Presupuestaria de Proyectos POA 2025

Proyecto	Presupuesto Asignado	Comprometido	Pagado	Disponible
Adecuación de Sedes para Infraestructura Digna y Accesible	\$237,447,408.15	\$159,971,862.84	\$66,083,088.94	\$11,392,456.37
Agenda de Participación Social PJ Nacional e Internacional	\$25,000,000.00	\$0.00	\$25,000,000.00	\$0.00
Apertura de Sede Judicial SDE	\$344,808,051.83	\$264,589,265.19	\$49,207,256.76	\$31,011,529.88
Identidad Institucional & Accesibilidad-Usabilidad Portales Web	\$29,242,574.14	\$6,000,000.00	\$1,622,706.50	\$21,619,867.64
Implementación de la Política de Comunicaciones del PJ	\$6,800,000.00	\$2,333,333.34	\$4,466,666.66	\$0.00
Implementación Sistema de Gestión de Recursos (ERP)	\$13,000,000.00	\$0.00	\$0.00	\$13,000,000.00
Justicia Abierta	\$28,200,000.00	\$15,500,000.00	\$12,301,000.00	\$399,000.00
Justicia Juvenil Restaurativa	\$306,428.57	\$8,428.57	\$278,000.00	\$20,000.00
Mecanismos No Adversariales de Resolución de Conflictos	\$6,016,428.57	\$120,828.57	\$2,205,600.00	\$3,690,000.00
Modelo Atención a Usuarios(as)	\$6,354,000.00	\$6,345,000.00	\$0.00	\$9,000.00
Modelo Operativo y Sistema Integral de Gestión de la Calidad	\$9,247,211.12	\$683,800.00	\$6,141,200.00	\$2,422,211.12
Optimización Procesal Penal	\$33,552,671.53	\$17,800.00	\$26,982,200.00	\$6,552,671.53
Planificación Estratégica Decenal	\$60,000,000.00	\$35,000,000.00	\$25,000,000.00	\$0.00
Sistema de Evaluación del Desempeño	\$2,800,000.00	\$1,760,850.00	\$39,150.00	\$1,000,000.00
Transformación Digital	\$142,579,818.52	\$15,487,302.37	\$114,840,570.55	\$12,251,945.60
Tratamiento Bajo Supervisión Judicial	\$580,000.00	\$323,826.00	\$0.00	\$256,174.00
Tribunales al día	\$3,814,883.85	\$2,256,770.40	\$726,067.60	\$832,045.85
Total general	\$949,749,476.28	\$510,399,067.28	\$334,893,507.01	\$104,456,901.99

*Fuente: Dirección Financiera del Consejo del Poder Judicial, recibido en fecha 13/10/2025.

Gráfico No. 8: Distribución presupuestaria de los proyectos 2025

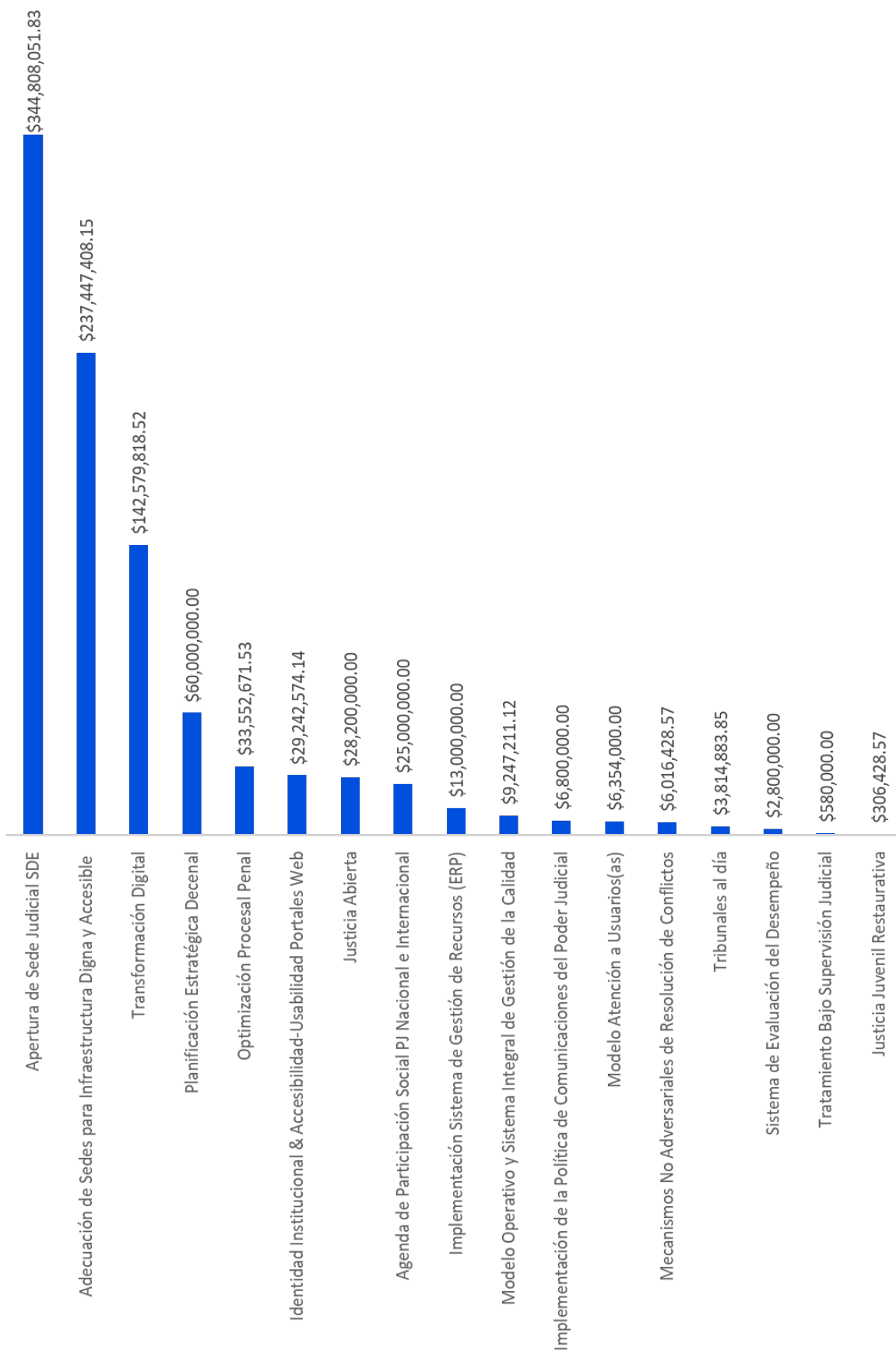
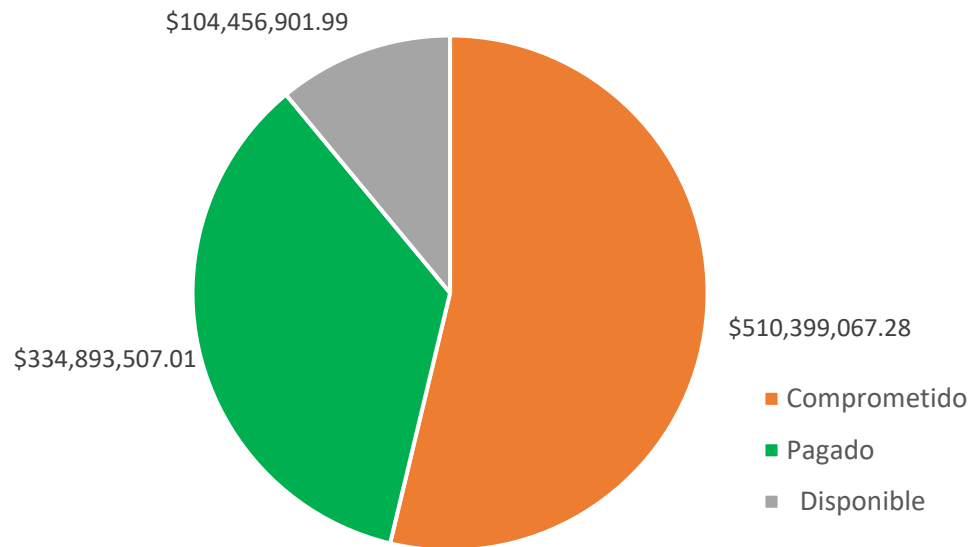


Gráfico No. 9: Ejecución Presupuestaria de proyectos al 30/09/2025



Elaborado:
Esperanza Adames L.
Gerente de Proyectos

Visto:
Isnelda Guzmán
Directora de Planificación y Desarrollo