

**Informe de Avance de Proyectos del POA 2025**

Cierre del primer trimestre - al 31/03/2025

**Dirección General de Administración y Carrera Judicial**

Dirección de Planificación y Desarrollo

Abril 10, 2025

**Resumen Ejecutivo**

El Poder Judicial, a través de la Dirección de Planificación, elabora anualmente el Plan Operativo Anual (POA), un instrumento clave para orientar las acciones y proyectos de la institución. Este proceso de planificación se lleva a cabo con la participación de las distintas áreas del Poder Judicial, permitiendo una visión integral de las necesidades y prioridades institucionales. El POA se somete a la revisión y aprobación del Consejo del Poder Judicial (CPJ), asegurando la alineación con la visión estratégica de la institución, cuyo enfoque se sustenta en tres pilares fundamentales: **0% Mora, 100% Acceso y 100% Transparencia**, los cuales guían la implementación de proyectos y la asignación de recursos. Estos pilares representan el compromiso de la institución con la mejora continua y sostenibilidad una la administración de justicia con calidad, buscando eliminar la mora judicial, eficientizar los procesos, garantizar un acceso equitativo y oportuno a la justicia para toda la ciudadanía y promover la transparencia en todos los niveles del sistema judicial.

La planificación de los proyectos para el año 2025 se basa en estos pilares, teniendo como máxima el **“Poner en el centro a las personas”**, buscando garantizar su dignidad con un servicio de justicia eficiente y oportuno. Otros elementos que destacar y que se encuentran contemplados dentro de esta planificación son en la modernización de la infraestructura tecnológica, la capacitación del personal judicial y administrativo, y la optimización de los procesos internos. Además, se busca fortalecer la colaboración interinstitucional para garantizar que las políticas del Poder Judicial estén alineadas con las necesidades sociales y las expectativas de la población. Este enfoque estratégico para 2025 no solo busca cumplir con los objetivos planteados, sino también crear un sistema judicial más eficiente, accesible y confiable, reflejando un compromiso firme con la justicia y el bienestar social.

El Plan Operativo Anual (POA) del Poder Judicial para el año 2025 se aprobó en el acta del Consejo del Poder Judicial núm. 39-2024, en su Sesión Ordinaria celebrada el 10 de diciembre de 2024, con un total de 19 proyectos. En función del alcance definido para el año 2025, se ha asignado a los proyectos estratégicos un presupuesto de RD$970,581,385.96, siendo en su totalidad recursos internos de la Institución. Adicionalmente, fue incorporado el proyecto de Justicia con el objetivo de fortalecer la transparencia, la participación ciudadana y el acceso a la información judicial. Este proyecto busca promover una gestión más accesible y comprensible, facilitando la interacción de la ciudadanía con el sistema judicial mediante el uso de tecnologías de la información. Además, la implementación de la Justicia Abierta fomenta la rendición de cuentas, mejora la confianza pública en las instituciones y promueve la eficiencia en la administración de justicia.

Cabe destacar que actualmente se lleva a cabo un proceso de reordenamiento presupuestario que asegura la asignación eficiente de recursos en función de las prioridades estratégicas del Poder Judicial, alineándose con las buenas prácticas de las metodologías ágiles de gestión de proyectos, las cuales promueven la adaptabilidad en la gestión organizacional, tanto operativa como estratégica. En función de esto, al cierre del 31/03/2025, los proyectos estratégicos tienen un presupuesto total asignado de RD$977,515,343.73.

Los proyectos definidos como prioritarios para este año 2025 son los siguientes:

|  |
| --- |
| 1. **Adecuación de sedes para Infraestructura Digna y Accesible**
 |
| 1. **Agenda de Participación Social PJ Nacional e Internacional**
 |
| 1. **Apertura de la sede Santo Domingo Este**
 |
| 1. **Identidad Institucional & Accesibilidad-Usabilidad Portales Web**
 |
| 1. **Implementación de la Política de Comunicaciones**
 |
| 1. **Implementación Sistema de Gestión de Recursos (ERP)**
 |
| 1. **Justicia Abierta**
 |
| 1. **Justicia Juvenil Restaurativa**
 |
| 1. **Mecanismos No Adversariales de Resolución de Conflictos**
 |
| 1. **Modelo de Atención al Usuario**
 |
| 1. **Modelo Operativo y Sistema Integral de Gestión de la Calidad**
 |
| 1. **Optimización Procesal Penal**
 |
| 1. **Planificación Estratégica Decenal**
 |
| 1. **Sistema de Evaluación del Desempeño**
 |
| 1. **Tribunales al día**
 |
| 1. **Tratamiento Bajo Supervisión Judicial**
 |
|  **Transformación Digital, conformado por:**1. Sistema de Gestión de Casos
 |
| 1. Acceso Digital y Audiencias Virtuales
2. Interoperabilidad
3. Inteligencia Artificial y Robotización
 |

Como parte del seguimiento realizado a estos proyectos, en el presente informe se exponen los principales avances del portafolio, así como el porcentaje de avance general, siendo un 44%, al corte del 31 de marzo del del 2025.

#

# Estatus del Portafolio de Proyectos POA 2025, al cierre del primer trimestre.

Conforme a la etapa y fase en la que se encuentra cada proyecto del portafolio, al corte del 31 de marzo, los 20 proyectos se encuentran en etapa de ejecución. En cuanto a las fases específicas, se tienen 10 proyectos en fase de despliegue (incluido aquí el programa de Transformación Digital, el cual incluye 4 proyectos descritos previamente), 4 en fase de desarrollo, 2 en fase de piloto y 1 en fase de Adquisiciones. A continuación, se presentan las gráficas y tablas correspondientes a la distribución por etapas y fases, además del estatus de por Dirección General y por proyecto:

**Proyectos POA 2025 por Área Responsable/Etapa-Fase:**

 **Gráfico No. 1: Proyectos por Fase Gráfico No. 2: Proyectos por Etapa-Fase/Dirección General**

** Gráfico No. 3:**  **Avance General del Portafolio 2025 Gráfico No. 4: Avance de Proyectos y Fase en la que se encuentra**

**Gráfico No. 5: Avance Proyectos 2025/Dirección General**

Al cierre del primer trimestre en base a las actualizaciones reportadas de los proyectos, a nivel general, se presenta un avance del portafolio de un 44%. Este avance se calcula en función de lo ejecutado para cada proyecto, al 31 de marzo 2025. Aquellos proyectos que se vienen ejecutando desde períodos anteriores se denominan proyectos de arrastre. Los nuevos son aquellos cuyo inicio se enmarca en el POA 2025**.**

**Avance de proyectos según su vinculación estratégica:**

**Gráfico No. 6: Proyectos 2025/Pilar Estratégico Gráfico No. 7: Avance Proyectos 2025/Pilar Estratégico**

**Gráfico No. 8: Avance Proyectos 2025/Objetivo Estratégico**

**Estatus general de avance de Proyectos del Poder Judicial, al 31/03/2025.**

El porcentaje de avance de los proyectos al corte del 31 de marzo del 2025 es el siguiente:

|  |
| --- |
| **REPORTE DE ESTATUS DE PROYECTOS** |
| **DIR. GRAL. ÁREA/CÓDIGO** | **NOMBRE DE PROYECTO** | **FECHA INICIO**  | **FECHA** **FIN**  | **ETAPA /** **FASE** | **AVANCE** **REAL** | **AVANCE PROYECTADO** |
| **Coordinación General de Comunicaciones** |
|  | **Dirección de Producción e Identidad Institucional** |
|  | \*60210100 | Identidad Institucional & Accesibilidad-Usabilidad Portales Web | 10/04/2020 | 06/04/2026 | E3 Ejecución / F8 Despliegue | 53 % | 55 % |
|  | **Dirección Comunicación Estratégica** |
|  | \*60200100 | Implementación de la Política de Comunicaciones | 01/06/2021 | 19/12/2025 | E3 Ejecución / F8 Despliegue | 79 % | 83 % |
| **Dirección General de Administración y Carrera Judicial** |
|  | **Dirección de Justicia Inclusiva** |
|  | \*60230300 | Tratamiento Bajo Supervisión Judicial | 03/04/2023 | 15/10/2025 | E3 Ejecución / F8 Despliegue | 67 % | 80 % |
|  | \*60220100 | Mecanismos No Adversariales de Resolución de Conflictos | 01/04/2021 | 29/01/2026 | E3 Ejecución / F8 Despliegue | 74 % | 79 % |
|  | 60250100 | Justicia Juvenil Restaurativa | 13/01/2025 | 18/09/2025 | E3 Ejecución / F6 Desarrollo | 31 % | 52 % |
|  | **Dirección de Planificación y Desarrollo** |
|  | \*60210300 | Modelo Operativo y Sistema Integral de Gestión de la Calidad | 20/02/2023 | 21/04/2026 | E3 Ejecución / F7 Piloto | 69 % | 77 % |
|  | \*60240200 | Planificación Estratégica Decenal | 01/03/2024 | 27/08/2025 | E3 Ejecución / F6 Desarrollo | 79 % | 81 % |
|  | **Dirección General de Administración y Carrera Judicial** |
|  | \*60220300 | Optimización Procesal Penal | 11/03/2022 | 30/12/2025 | E3 Ejecución / F8 Despliegue | 87 % | 88 % |
|  | **Dirección de Infraestructura Física** |
|  | \*60230200 | Apertura de Sede Judicial SDE | 01/01/2023 | 29/01/2026 | E3 Ejecución / F5 Adquisiciones | 40 % | 46 % |
|  | \*60230100 | Adecuación de sedes para Infraestructura Digna y Accesible | 05/12/2022 | 05/05/2026 | E3 Ejecución / F8 Despliegue | 77 % | 81 % |
|  | **Dirección del Servicio Judicial y Operaciones** |
|  | 60250200 | Tribunales al día | 24/01/2025 | 30/12/2025 | E3 Ejecución / F6 Desarrollo | 32 % | 38 % |
|  | \*60220200 | Modelo de Atención al Usuario | 08/02/2023 | 30/12/2025 | E3 Ejecución / F8 Despliegue | 67 % | 69 % |
|  | **Dirección Financiera** |
|  | \*60210200 | Implementación Sistema de Gestión de Recursos (ERP) | 04/03/2021 | 15/10/2025 | E3 Ejecución / F7 Piloto | 90 % | 96 % |
|  | **Dirección de Análisis y Políticas Públicas** |
|  | 60250300 | Justicia Abierta | 01/01/2025 | 06/02/2026 | E3 Ejecución / F6 Desarrollo | 33 % | 38 % |
|  | **Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación** |
|  | \*60220400 | Transformación Digital | 01/11/2021 | 26/12/2025 | E3 Ejecución / F8 Despliegue | 93 % | 93 % |
|  | **Dirección de Gestión Humana** |
|  | \*60200200 | Sistema de Evaluación del Desempeño | 11/01/2023 | 23/06/2026 | E3 Ejecución / F6 Desarrollo | 72 % | 83 % |
| **Dirección General Técnica** |
|  | **Dirección de Relaciones Internacionales** |
|  | \*60240100 | Agenda de Participación Social PJ Nacional e Internacional | 03/04/2023 | 30/06/2025 | E3 Ejecución / F6 Desarrollo | 94 % | 96 % |
|  |  | **Avance general del portafolio** |  | **71%** | **73 %** |
|  | \* Estos proyectos son de arrastre, es decir que vienen de periodos anteriores |

# Ejecución Presupuestaria de Proyectos del POA 2025 (Recursos internos).

A continuación, se presenta las informaciones de ejecución presupuestaria para los proyectos del POA 2025, correspondiente a los recursos internos asignados a cada proyecto, al 31 de marzo 2025. Estos datos excluyen tanto a la Escuela Nacional de la Judicatura como al Registro Inmobiliario, tomando en cuenta que éstos manejan un POA con un presupuesto independiente.

**Resumen de Ejecución Presupuestaria de Proyectos POA 2025**

|  |
| --- |
| **EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE PROYECTOS POA 2025 – 31/03/2025****(VALORES RD$)** |
| **Proyecto** | **Presupuesto Asignado** **(al 31/03/2025)** | **\*Comprometido** | **\*Pagado** | **Disponible** |
| Apertura de Sede Judicial SDE | 367,169,073.24 | 307,951,034.27 | 500,000.00 | 58,718,038.97 |
| Adecuación de Sedes para Infraestructura Digna y Accesible  | 274,059,610.16 | 254,636,341.04 | 189,727.48 | 19,233,541.64 |
| Transformación Digital | 144,542,840.58 | 67,597,704.64 | 66,101,389.48 | 10,843,746.46 |
| Optimización Procesal Penal | 35,250,000.00 | - | 27,000,000.00 | 8,250,000.00 |
| Identidad Institucional & Accesibilidad-Usabilidad Portales Web | 29,119,867.64 | - | - | 29,119,867.64 |
| Agenda de Participación Social PJ Nacional e Internacional | 25,000,000.00 | 25,000,000.00 | - | - |
| Planificación Estratégica Decenal | 25,000,000.00 | - | 25,000,000.00 | - |
| Sistema de Evaluación del Desempeño | 16,000,000.00 | - | 39,150.00 | 15,960,850.00 |
| Implementación Sistema de Gestión de Recursos (ERP) | 13,000,000.00 | - | - | 13,000,000.00 |
| Modelo Operativo y Sistema Integral de Gestión de la Calidad | 9,647,211.12 | - | 6,116,200.00 | 3,531,011.12 |
| Justicia Abierta | 9,170,000.00 | - | - | 9,170,000.00 |
| Modelo Atención a Usuarios(as) | 8,094,000.00 | 5,094,000.00 | 496,100.00 | 2,503,900.00 |
| Implementación de la Política de Comunicaciones del Poder Judicial | 7,900,000.00 | 2,832,000.00 | 4,000,000.00 | 1,068,000.00 |
| Mecanismos No Adversariales de Resolución de Conflictos | 7,366,428.57 | 126,428.57 | 1,205,600.00 | 6,034,400.00 |
| Tribunales al día | 5,109,883.85 | 1,808,350.00 | 78,300.00 | 3,223,233.85 |
| Justicia Juvenil Restaurativa | 546,428.57 | 126,428.57 | - | 420,000.00 |
| Tratamiento Bajo Supervisión Judicial | 540,000.00 | - | - | 540,000.00 |
| **Total Ejecución Presupuestaria de Proyectos** | **977,515,343.73** | **665,172,287.09** | **130,726,466.96** | **181,616,589.68** |

*\*Fuente: Dirección Financiera del Consejo del Poder Judicial, recibido en fecha 10/04/2025.*

**Gráfico No. 9: Distribución presupuestaria de los proyectos**

**Gráfico No. 10: Ejecución Presupuestaria al 31/03/2025**

Elaborado:

**Esperanza Adames L.**

Gerente de Proyectos

Visto:

**Isnelda Guzmán**

Directora de Planificación y Desarrollo